



## Teilnahmebescheinigung

Herr Jens Freudenau

hat vom 16.02. – 17.02.2015 an der Scrum Basis-Schulung der NovaTec GmbH teilgenommen.

Inhalte der Schulung waren unter anderem:

- // Geschichte und Überblick
- // Scrum Einführung
- // Rollen & Verantwortungen
- // *Scrum Artefakte*
- // Events & Timeboxes
- // Measurements
- // Planung
- // Schätzung
- // Definition of Done
- // Product Backlog
- // Selbstorganisation
- // Scrum in der Organisation

Leinfelden-Echterdingen, den 20.03.2015

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Lutz Malburg', is written over a horizontal line.

Lutz Malburg  
Scrum Coach